

REFERENCE MADE IN CZ

TYC KOOPERACE

Komerční prezentace

Společnost TOS VARNSDORF patří mezi tradiční výrobce obráběcích strojů se specializací na výrobu horizontálních frézovacích a vyvrtávacích strojů a obráběcích center. Spolehlivost strojů, jejich výkonnost a technické řešení v sobě nese po generace budované know-how již více než 120 let. Postupně vám v MM Průmyslovém spektru představujeme partnerství, která mezi tímto výrobcem a jeho tuzemskými zákazníky vznikají, a nadále se upevňují. Tento seriál jsme zahájili představením partnerství s firmou Tyc Kooperace, po třech letech se opět do Strašic nedaleko Rokycan vracíme, abychom při příležitosti 10letého výročí firmy zrealizovali rozhovor s jejím zakladatelem Ondřejem Tycem.

www.mmspektrum.com/250716

10 let na cestě

MM: Jaké jsou vaše pocity po prvních 10 letech podnikání? Co považujete za největší úspěchy?

O. Tyc: Prvních 10 let uteklo velmi rychle a přijde mi, že každým rokem je to mnohem více hektické. Začínal jsem sám v pronajatém sklepě staré sladovny v Mýtě, a nyní máme sídlo a provozovnu ve vlastních plně vybavených halách s mostovými jeřáby a partou 25 špičkových odborníků v našem oboru. V tomto duchu jsem vlastně stanovil prvotní plán vývoje, ale nikdy by mě nenapadlo, že bude zcela naplněn, nebo spíše přeplněn, v takto krátkém čase.

Za největší úspěch považuji, že se firma dokázala za takto velmi krátký čas vypracovat z ničeho mezi špičkově vybavené, a podle mého i respektované podniky našeho krásného oboru. Také si velmi vážím celého týmu, se kterým mohu každý den realizovat zajímavé projekty a plnit si svoje životní sny. Stejně tak si vážím našich partnerů, a to jak zákazníků, tak dodavatelů.

Od rodinných základů k vlastní firmě

MM: Jaké nejdůležitější poznatky a dovednosti jste si odnesl z předchozího působení v rodinné firmě, které vám pomohly při startu a rozvoji TYC Kooperace?

O. Tyc: Jedná se o obrovské množství znalostí a zkušeností, které se velmi prolínaly a byly hodně různorodé. Od vedení lidí, managementu přes ekonomii, personalistiku podniku až po obrovský rozsah opravdové a velmi přesné strojařiny. Příležitost, kterou jsem dostal, a dle mého mínění plně využil, se nepoštěstí bohužel mnoha lidem a já jsem za ni vděčný. Každá událost, od prvního dne po ten poslední, byla pro můj následný vývoj velmi důležitá.

TYC Kooperace dnes – Specializace a přístup

MM: Můžete našim čtenářům, kteří možná vaši firmu ještě neznají, představit TYC Kooperace a její hlavní zaměření?

O. Tyc: Společnost TYC Kooperace je zaměřena na výrobu strojních dílů vysoké přesnosti. Disponuje vlastním zázemím, kde probíhá obrobění, měření a montáž. Omezujícími parametry jsou 6 000 mm délky, 3 000 mm šířky a 2 000 mm výšky dílů při maximální hmotnosti 25 tun. Technologicky je společnost maximálně vybavena pro frézování, vrtání, vyvrtávání, tvarové obrábění, hluboké vrtání a kompletní zpracování zakázek značně různorodého rozsahu. Hlavní strojní vybavení, jako jsou horizontální vyvrtávačka a portálové centrum, je od společnosti TOS Varnsdorf. Následují další stroje od renomovaných výrobců. Společnost se zaměřuje převážně na kusovou výrobu, kdy polotovary může být dodán zákazníkem nebo naším partnerem. Následující operace po obrobění, jako povrchové úpravy, transport nebo jiné, provádíme nejčastěji také externě.

MM: Vytvořil jste velmi zkušený tým lidí. Jak se vám ho daří budovat a vést? Jaké jsou vaše zkušenosti s motivací mladých lidí pro práci ve strojírenství?

O. Tyc: U nás je důležité, že zaměstnanec nemusí být hvězda mezi operátory, programátory nebo v jakémkoliv zařízení, které má. Jen musí chtít se učit a být součástí týmu. I společnost tohoto rozsahu nemůže dobře fungovat bez týmovosti, týmového ducha, týmových úspěchů, ale i neúspěchů. Mladým kolegům hlavně dáváme možnost a maximální podporu dosahovat výjimečných výsledků, a být za ně dobře ohodnoceni. Velice si vážím všech, kteří se mnou naši ne vždy jednoduchou cestou jdou.

MM: TYC Kooperace dodává strojní díly na míru, rychle a spolehlivě, se zaměřením na zakázkovou výrobu s velkou rozmanitostí produktů, včetně těch s vysokou hmotností. Co je klíčem k úspěšnému zvládnutí tak různorodé výroby při zachování kvality a rychlosti?

O. Tyc: Hlavním prvkem je dlouhodobě ustálený tým, který nasbíral mnoho zkušeností, jež dále rozvíjí a využívá. Jsme z pohledu vybavení připraveni na velké množství nenadálých, a i specifických situací. Ať už jde o technologické, měřicí, či další vybavení. S každým zařízením, které vlastníme, jsme plně seznámeni a umíme ho náležitě využít, když je to třeba. Do vybavení jsme v prvních 10 letech investovali mnoho prostředků a nyní se nám to vrací.

MM: Pro zajištění kvality využíváte interní procesy dle ISO 9001 a vlastní ERP systém. Jak tyto systémy podporují vaši efektivitu a spolehlivost?

O. Tyc: Dlouhodobě razíme strategii maximální efektivity při zachování kvality. Vybrali jsme si z normy ISO 9001 to, co je nutné k dosažení co nejlepších cílů z mnoha pohledů. Každá společnost je jiná a dle mého názoru nelze svazovat firmu obecným nastavením a důrazem na neadekvátní body jen z toho důvodu, že to tak administrativně chce. Co je hlavní? Správně, rychle, kvalitně a spolehlivě vyrábět, a o to se snažíme.

Vlastní ERP systém jsme vyvíjeli před pár lety a bez něho si práci vůbec neumím představit. V podstatě myšlenka odpovídá předchozí části mé odpovědi. Chceme efektivně využít způsoby a interní nastavení procesů, abychom dosáhli správného výsledku. ERP dále rozšiřujeme a teď např. finalizujeme nový modul kapacitního plánování nebo správu smluv a administrativy BOZP.

Strategické partnerství s TOS Varnsdorf

MM: Zmínil jste, že k růstu a prosperitě vaší firmy významně přispívají technologie a stroje od společnosti TOS Varnsdorf. Jak a kdy začalo toto partnerství?

O. Tyc: Partnerství začalo prvním zakoupeným strojem v roce 2017, i když já společnost TOS Varnsdorf obdivuji již mnohem déle. Jsem velmi rád, že bylo ze strany TOSu správně pochopeno, co pro nás partnerství znamená, a vazbu mezi oběma společnostmi vnímám jako velmi úzkou. Také si jí náležitě vážím, a snažíme se i TOS Varnsdorf reprezentovat.

MM: Jaké konkrétní stroje nebo technologie od nich ve svém provozu používáte?

O. Tyc: Jako první stroj byl zakoupen WHQ105CNC a ten pracoval před přestěhováním v bývalé sladovně cca tři metry pod



„Oslava 10. výročí byla pořádána v areálu firmy ve Strašicích. Pozváni byli zástupci zákazníků, dodavatelů, zaměstnanci a také lidé, kteří firmu od začátku podporovali nebo jí nějak pomohli. Pozvání přijalo takřka 300 účastníků, pro které zde byl připraven program a pohoštění na celý den. Akce byla vlastně poděkováním za první desetiletí společnosti,“ vzpomíná Ondřej Tyc, zakladatel a jednatel společnosti Tyc Kooperace. (Foto: Jan Pech)

úrovni okolního terénu ve sklepech. Následně byl samozřejmě přestěhován do stávajících výrobních prostor. Přestěhování probíhalo společně s instalací WHQ15CNC a velmi brzy na to bylo uvedeno do provozu i portálové obráběcí centrum WVM 2600T. Následně byla výroba doplněna ještě o druhý WHQ105CNC, z důvodu kapacitního a také zvýšení zákaznické jistoty, aby bylo dosažitelné dodání i v případě

nepředvídatelné poruchy nebo jiného vlivu. Letos byla duplicita horizontálních strojů zcela završena novým strojem WHT130CNC. Tento stroj nás zcela ohromil již po pár dnech používání svojí produktivitou a zpracováním. Dosažujeme s ním snížení výrobních časů až o 30 %.

MM: Jakým způsobem stroje TOS Varnsdorf přispěly k tomu, že TYC Kooperace

dokáže dodávat kvalitní a precizní díly, a jak ovlivnily vaši výrobní efektivitu a možnosti obrábění?

O. Tyc: Stroje od TOS Varnsdorf mají velmi kvalitní zpracování s důrazem na trvanlivost přesnosti, velmi kvalitní zpracování jednotlivých komponentů, značnou životnost a precizní servis. To si myslím, že jsou hlavní atributy, které

v našem směnném výrobním procesu charakterizují stroje od TOS Varnsdorf.

MM: Využíváte i služby poskytované TOS Varnsdorf, jako je servis, školení nebo dálková diagnostika? Pokud ano, jaký je jejich význam pro plynulost vašeho provozu?

O. Tyc: Využíváme všechny zmíněné služby a jsme na to zvyklí. Mnohdy stačí drobný zásah dálkovou diagnostikou a jsme schopni problém během pár minut odstranit sami. Z pohledu servisu je pro mě velmi důležitá rychlost reakce a také objem náhradních dílů, které TOS má, protože v dnešní době je dodací termín ND někdy značný.

Plány a strategie pro další rozvoj

MM: Jaké jsou hlavní strategické cíle pro TYC Kooperace v nejbližších letech a v dlouhodobém horizontu? Kde vidíte firmu například za dalších 10 let?

O. Tyc: Hlavním cílem následujícího období je dosažení duplicity i u portálového stroje, který však bude osazen souvisle řízenou hlavou, případně jen hlavou s možností polohování na 0,001 stupně. Zde vidíme naše nejslabší místo a technologickou mezeru pro jednodušší dosažení efektivity u stávajících zákazníků a zakázek. Velikostně bychom chtěli duplikovat naše stávající portálové centrum, tedy velikost pracovního stolu cca 4 000 x 2 000 mm.

V následujících 10 letech bych chtěl hlavně zvýšit důraz na interní nastavení systémů a vazeb, rozšíření technologických možností do oblastí náročnějších technologií, které má velmi málo firem v ČR, nebo i střední Evropě. Konkretizaci bych si zatím nechal s dovolením pro sebe J. Jistě neplánuji navýšení počtu zaměstnanců a zvyšování kapacit. Zde bych stávající stav rád maximálně zachoval a věnoval se zlepšování.

MM: Strojírenství prochází dynamickým rozvojem, zejména v oblastech automatizace, digitalizace a umělé inteligence. Jaké konkrétní kroky, investice nebo plány v těchto oblastech zvažujete nebo již realizujete, abyste si udrželi výrobní efektivitu a flexibilitu?

O. Tyc: My se o automatizaci a digitalizaci snažíme hlavně u správy měřidel, nástrojů, práce s dokumentací, revizí a celkově u předávání informací tak, aby zákazník vždy dostal, co si objednal. U kusové výroby výrobků takto značné hmotnosti a velikosti nevidím úplně prostor pro automatizaci výrobků. Výrobní efektivita a flexibilita je u těchto výrobků zcela jinde než u malých a sériových výrobků.

MM: Téma udržitelnosti a společenské odpovědnosti firem získává na významu, a to i na úrovni EU. Přestože se vás možná



Jsmo hrdí na partnerství s dynamicky se rozvíjejícími českými firmami, jako je TYC Kooperace. Dodáváním našich kvalitních a přesných obráběcích strojů podporujeme jejich ambice a pomáháme jim dosahovat špičkových výsledků. Jejich precizní zakázková výroba je jednou z cest pro budoucnost našeho strojírenství. Podpora takových partnerů, včetně kvalitního servisu a sdílení zkušeností, je pro nás posláním a důležitou součástí naší společenské odpovědnosti. Společně budujeme pevné základy pro úspěch českého průmyslu.

Miloš Holakovský, obchodní ředitel, TOS Varnsdorf

zatím přímo netýká směrnice CSRD, jaké kroky, plány nebo strategii má TYC Kooperace v oblasti environmentální odpovědnosti (např. nakládání s odpady, recyklace řezných kapalin, úspory energií) nebo společenské odpovědnosti?

O. Tyc: Téma udržitelnosti a společenské odpovědnosti je pro nás zcela jistě velmi důležité. Začali jsme u hledání úspor energií, jako jsou výměna světel, úspora energie na vytápění a další opatření. V současné době připravujeme stavbu fotovoltaické elektrárny na střeše našich výrobních hal. Velmi precizně sledujeme spotřebu provozních kapalin a likvidaci použitých řešíme s firmami, které se na tuto oblast specializují. Z pohledu společenské odpovědnosti spolupracujeme s mnoha organizacemi. Jsou to například sportovní kluby, zájmové organizace a sociální domov. V dalších letech chceme realizovat nadaci, která bude vybírat a podporovat konkrétní projekty v našem okolí.

MM: Jak vidíte roli partnerství (např. s dodavateli technologií, jako je TOS Varnsdorf, nebo zákazníky) ve vaší strategii budoucího růstu a stability?

O. Tyc: Přesně jste vystihl, o co nám jde. Partnerství. Ať již partnerství s dodavateli, kdy tím hlavním je bezpochyby TOS Varnsdorf, nebo také samozřejmě se zákazníky. Ono dle našeho nastavení lze nejlepších výsledků dosáhnout jen velmi upřímnou, poctivou a přímou

spoluprací. Cílem je vždy, aby se dodavatel vybavení mohl pochlubit referencí a náš zákazník maximálně uspokojil koncového zákazníka zařízení, v němž jsou námi vyrobené komponenty. Vždy musí být spokojeny všechny strany, jinak to celé přeci není správně.

Závěrečné slovo

MM: Co byste na závěr rozhovoru vzkázal čtenářům MM Průmyslového spektra – ať už majitelům firem, technikům, nebo studentům, kteří zvažují kariéru v tomto oboru?

O. Tyc: Nevím, jestli je to přímo vzkaz, ale během svých skoro 20 let praxe jsem poznal velmi mnoho kvalitních odborníků. Musíme naši malou zemi v celosvětovém měřítku podporovat novými nápady, šikovností, vytrvalostí, chytrostí, která v našem národě je. Každý z nás máme obrovskou šanci se prosadit na zahraničních trzích tím, co je pro nás typické a čím jsme známí po celém světě. Musíme podporovat naše výrobce strojů a zařízení, kteří to teď nemají úplně jednoduché, ale jistě nevyrábějí horší nebo méně kvalitní stroje a zařízení než ostatní výrobci mimo ČR.

Studentům, a případně mladým lidem, kteří zvažují svoje další životní kroky, mohu obor obrábění, obráběcích strojů, případně rámcové strojírenství, jen doporučit, protože u nás vznikají věci, které nás každý den obklopují a jsou pro život důležité. ■